



AKADEMI TEKNIK
RADIODIAGNOSTIK
DAN RADIOTERAPI BALI

LAPORAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

BPJM ATRO Bali
2023



Instagram
Kampusatrobali



Facebook
Kampus.ATROBali

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI RADIOLOGI PENCITRAAN
PROGRAM SARJANA TERAPAN

TAHUN 2023

BPJM ATRO Bali

Kata Pengantar

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat-Nya dokumen Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan ATRO Bali Tahun 2023 ini dapat disusun. RTM merupakan bagian penting dalam siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) untuk meninjau ketercapaian standar, mengevaluasi kinerja program studi, serta menetapkan arah perbaikan yang terukur.

Dokumen ini disusun dengan mengacu pada hasil telaah data dukung akreditasi, capaian akademik dan non-akademik, serta pembahasan pimpinan, program studi, dan unit penjaminan mutu. Dengan dokumen RTM ini diharapkan tersedia dasar yang kuat bagi pengambilan keputusan manajerial, pengendalian mutu, dan penyusunan tindak lanjut peningkatan mutu pada siklus berikutnya.

Terima kasih kami sampaikan kepada pimpinan institusi, Ketua Program Studi, dosen, tenaga kependidikan, serta seluruh pihak yang telah memberikan data, masukan, dan komitmen dalam peningkatan mutu berkelanjutan. Semoga dokumen ini memberikan manfaat bagi penguatan mutu akademik dan non-akademik program studi.

Denpasar, Desember 2023

Direktur
ATRO Bali

HALAMAN PENGESAHAN

**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI RADIOLOGI PENCITRAAN
PROGRAM SARJANA TERAPAN ATRO BALI
TAHUN 2023**

**Direktur
ATRO Bali**



dr. I Bagus Gede Dharmawan, Sp.Rad

**Kepala
Badan Penjaminan Mutu**

I Wayan Angga Wirajaya, SE., MM

Disahkan Desember 2023

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan ATRO Bali melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) sebagai bagian dari tahapan pengendalian dan peningkatan dalam siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). RTM tahun 2023 disusun dengan mengacu pada data dukung akreditasi, evaluasi capaian akademik dan non-akademik, serta kebutuhan peningkatan mutu yang teridentifikasi pada program studi.

Forum RTM digunakan untuk menelaah efektivitas implementasi standar pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, sumber daya, keuangan, dan sarana prasarana. Hasil RTM menjadi dasar pengambilan keputusan manajerial, penetapan prioritas perbaikan, serta penguatan budaya mutu di tingkat program studi dan unit pengelola.

1.2 Tujuan

- mengevaluasi capaian indikator akademik dan non-akademik program studi berdasarkan data dukung akreditasi;
- mengidentifikasi kekuatan, area yang perlu diperbaiki, serta risiko mutu yang memerlukan pengendalian;
- merumuskan keputusan manajemen dan rekomendasi strategis sebagai dasar tindak lanjut perbaikan berkelanjutan.

1.3 Landasan Hukum

- Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

BAB II

PERENCANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

2.1 Tujuan RTM

Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2023 bertujuan meninjau kesesuaian pelaksanaan SPMI di Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan, mengevaluasi hasil capaian indikator mutu, dan menetapkan keputusan strategis yang relevan untuk perbaikan mutu pada periode berikutnya.

2.2 Peserta RTM

- Direktur ATRO Bali;
- Kepala Badan Penjaminan Mutu;
- Ketua Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan;
- Dosen tetap dan tenaga kependidikan terkait;
- unsur pendukung lainnya sesuai kebutuhan pembahasan.

2.3 Agenda RTM

- pemaparan data dukung akreditasi dan capaian indikator mutu tahun berjalan;
- pembahasan hasil evaluasi aspek akademik dan non-akademik;
- identifikasi temuan utama, akar masalah, dan peluang peningkatan;
- perumusan keputusan manajemen dan rekomendasi perbaikan.

BAB III

PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

3.1 Waktu

RTM Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan dilaksanakan pada bulan Desember 2023.

3.2 Tempat

Rapat dilaksanakan secara luring di Ruang Rapat Lab Microteaching, Gedung ATRO Bali, dengan penyediaan fasilitas daring bagi peserta yang berhalangan hadir secara fisik.

3.3 Pimpinan Rapat

Rapat dipimpin oleh Direktur ATRO Bali bersama Kepala Badan Penjaminan Mutu dan diikuti oleh unsur pimpinan program studi.

3.4 Bahan Pembahasan

- data mahasiswa, lulusan, dan luaran pembelajaran;
- data penelitian, publikasi, karya ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat;
- data prestasi mahasiswa, tracer study, dan aspek non-akademik lainnya;
- data penerimaan dan penggunaan dana serta sarana-prasarana program studi;
- data dosen tetap dan isu strategis pengembangan SDM.

BAB IV
HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Ringkasan Indikator Kinerja

| Indikator | Capaian 2023 |
|---|---|
| Peminat/ikut seleksi | 481 calon mahasiswa |
| Daya tampung | 180 mahasiswa |
| Mahasiswa baru | 154 mahasiswa |
| Mahasiswa aktif | 242 mahasiswa |
| Jumlah lulusan | 139 lulusan |
| IPK rata-rata lulusan | 3,55 |
| Kelulusan first taker uji kompetensi/OSCE | 30/30 (100,0%) |
| Lulusan terlacak | 83 orang (59,7%) |
| Bekerja < 6 bulan | 73 orang (88,0% dari lulusan terlacak) |
| Prestasi mahasiswa | 7 kegiatan/prestasi (0 provinsi, 7 nasional, 0 internasional) |
| Penelitian | 22 kegiatan; 22 sesuai roadmap |
| Publikasi ilmiah | 22 publikasi (4 internasional) |
| PkM | 13 kegiatan; pendanaan Rp135.820.000 |
| Penerimaan dana | Rp19.535.280.800 |
| Penggunaan dana | Rp19.003.769.587 |

4.2 Pendidikan dan Kemahasiswaan

Pada tahun 2023, minat calon mahasiswa terhadap program studi tercermin dari 481 peserta seleksi dengan daya tampung 180 mahasiswa. Dari 180 calon yang dinyatakan lulus seleksi, terdapat 154 mahasiswa baru yang melakukan registrasi akademik, sehingga tingkat

pemenuhan daya tampung mencapai 85,6%. Jumlah mahasiswa aktif pada tahun yang sama tercatat 242 mahasiswa. Capaian ini menunjukkan bahwa program studi telah memiliki daya tarik yang baik, namun tetap memerlukan penguatan sistem layanan akademik untuk mengelola pertumbuhan mahasiswa secara efektif.

Dari sisi luaran pembelajaran, jumlah lulusan tercatat 139 orang dengan IPK rata-rata 3,55, dan kelulusan first taker pada uji kompetensi mencapai 100% (30/30). Pada tracer study, lulusan yang berhasil terlacak baru mencapai 83 orang atau 59,7%, meskipun dari lulusan yang terlacak, 73 orang (88,0%) memperoleh pekerjaan dalam waktu kurang dari 6 bulan. Pada aspek non-akademik, mahasiswa mencatat 7 prestasi/kegiatan pada level nasional dan belum terdapat capaian internasional. Hal ini menunjukkan mutu lulusan baik, namun mekanisme tracer study dan internasionalisasi prestasi mahasiswa masih perlu diperkuat.

4.3 Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat

Data kegiatan tridharma menunjukkan 22 penelitian dosen pada tahun 2023, seluruhnya selaras dengan roadmap keilmuan, dengan komposisi 4 penelitian tingkat internasional, 17 nasional, dan 1 wilayah. Publikasi ilmiah mencapai 22 judul, termasuk 4 publikasi internasional. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat tercatat 13 kegiatan dengan dukungan pendanaan Rp135.820.000; sebagian besar kegiatan telah sesuai dengan roadmap. Temuan ini menegaskan fondasi akademik yang baik, namun hilirisasi hasil riset dan perluasan jejaring internasional masih perlu ditingkatkan.

4.4 Keuangan, Sarana Prasarana, dan Pengembangan SDM

Dari aspek pengelolaan sumber daya, penerimaan dana unit pengelola mencapai Rp19.535.280.800 dan penggunaan dana sebesar Rp19.003.769.587. Pola pembiayaan tahun 2023 menunjukkan fokus investasi yang besar pada prasarana, sementara program studi memiliki 6 laboratorium utama dengan peralatan inti seperti 2 unit X-Ray stasioner, Computed Radiography/CR, USG. Meskipun kondisi laboratorium tercatat terawat, sebagian peralatan masih berasal dari tahun 2008-2016, sehingga modernisasi bertahap perlu menjadi prioritas. Selain itu, komposisi dosen tetap menunjukkan 3 dari 8 dosen (37,5%) belum memiliki jabatan akademik, sehingga pembinaan jabatan fungsional perlu dipercepat.

4.5 Temuan Utama

- tingkat keterlaccakkan lulusan masih belum optimal walaupun masa tunggu kerja lulusan yang terlacak tergolong baik;
- prestasi mahasiswa sudah muncul pada tingkat nasional tetapi belum berkembang ke tingkat internasional;

- kinerja penelitian, publikasi, dan PkM telah berjalan baik dan relevan dengan roadmap program studi;
- investasi prasarana tinggi, namun modernisasi peralatan pembelajaran spesifik tetap perlu direncanakan;

BAB V

TINJAUAN MANAJEMEN

5.1 Keberlanjutan Sistem Penjaminan Mutu Internal

Berdasarkan hasil pembahasan, manajemen menilai bahwa pelaksanaan SPMI pada program studi telah berjalan dan menyediakan data yang cukup untuk pengambilan keputusan. Namun, efektivitas pengendalian mutu tetap perlu diperkuat melalui pendokumentasian yang lebih tertib, pemantauan indikator yang konsisten, serta penajaman hubungan antara temuan evaluasi dan keputusan tindak lanjut.

5.2 Evaluasi Kecukupan dan Efektivitas

Secara umum, RTM tahun 2023 menunjukkan bahwa kinerja akademik program studi berada pada kategori baik, terutama pada mutu lulusan, kelulusan uji kompetensi/OSCE, dan produktivitas tridharma. Aspek yang masih memerlukan perhatian manajemen adalah pemerataan pengembangan SDM dosen, penguatan internasionalisasi mahasiswa, kualitas dan ketercakupan tracer study, serta keberlanjutan modernisasi sarana.

5.3 Keputusan Manajemen

- memperkuat tracer study dan basis data alumni agar tingkat keterlacakannya meningkat pada siklus berikutnya;
- menyusun program pembinaan prestasi mahasiswa menuju kompetisi internasional dan penguatan soft skills/English for presentation;
- menetapkan prioritas modernisasi laboratorium berdasarkan usia alat, frekuensi penggunaan, dan relevansi dengan pembelajaran inti;
- melaksanakan pendampingan terstruktur bagi dosen yang belum memiliki jabatan akademik;
- meningkatkan strategi diseminasi hasil penelitian dan publikasi pada forum bereputasi.

5.4 Ringkasan Arah Keputusan

| Area | Arah Keputusan | Prioritas |
|---------------|---|-----------|
| Akademik | Pemeliharaan mutu pembelajaran, pembimbingan, dan luaran lulusan | Tinggi |
| Kemahasiswaan | Penguatan prestasi, soft skills, dan internasionalisasi mahasiswa | Tinggi |
| Tridharma | Peningkatan riset, publikasi, PkM, dan hilirisasi luaran | Tinggi |
| Sarana/SDM | Modernisasi laboratorium dan percepatan jabatan akademik dosen | Tinggi |
| Tata kelola | Penguatan tracer study, data mutu, dan monitoring tindak lanjut | Sedang |

BAB VI

PENUTUP

Rapat Tinjauan Manajemen Program Studi Teknologi Radiologi Pencitraan Program Sarjana Terapan Tahun 2023 telah menghasilkan evaluasi yang komprehensif terhadap capaian akademik dan non-akademik berdasarkan data dukung akreditasi. Hasil RTM menunjukkan bahwa program studi memiliki performa yang baik pada sejumlah indikator utama, namun tetap memerlukan penguatan pada area-area strategis tertentu.

Keputusan manajemen dalam dokumen ini menjadi dasar untuk pengendalian dan peningkatan mutu pada siklus berikutnya. Dengan dukungan seluruh unsur pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, dan pemangku kepentingan, program studi diharapkan dapat terus meningkatkan mutu layanan, relevansi luaran, dan daya saing institusional secara berkelanjutan.

LAMPIRAN

1. Notulensi RTM

Notulensi RTM Tahun 2023 mencatat bahwa rapat memfokuskan pembahasan pada analisis capaian indikator mutu berbasis data dukung akreditasi, identifikasi temuan prioritas, serta penetapan keputusan manajemen untuk perbaikan mutu program studi.

| | |
|-----------------|---|
| Hari/Tanggal | Desember 2023 |
| Agenda | Telah capaian akademik dan non-akademik, pembahasan temuan, dan penetapan keputusan manajemen |
| Peserta | Direktur, Kepala BPJM, Ketua Program Studi, dosen tetap, dan tenaga kependidikan terkait |
| Bahan utama | Data dukung akreditasi program studi, data mahasiswa, lulusan, tridharma, keuangan, dan sarana prasarana |
| Keputusan pokok | Menetapkan prioritas peningkatan pada aspek akademik, kemahasiswaan, tridharma, sarana, dan tata kelola data mutu |

2. Catatan Ringkas Hasil Telaah Data Dukung

Telaah data dukung menunjukkan adanya tren peningkatan pada sebagian besar indikator utama dalam rentang 2023-2025, terutama pada jumlah mahasiswa baru yang registrasi, keterlacakkan lulusan, produktivitas penelitian, publikasi, dan pengabdian kepada masyarakat. Meskipun demikian, pengembangan jabatan akademik dosen, internasionalisasi kemahasiswaan, serta modernisasi laboratorium tetap menjadi agenda penting.

LAMPIRAN



Dokumentasi RTM



YAYASAN PENDIDIKAN USADHA TEKNIK BALI
AKADEMI TEKNIK
RADIODIAGNOSTIK DAN RADIOTERAPI BALI
(ATRO BALI)

SK MENTERI PENDIDIKAN NASIONAL RI NO. : 204/D/O/2008

Nomor : 875/AB /K/XI/2023
Lampiran : -
Perihal : Undangan Rapat Tinjauan
Manajemen

Kepada Yth,
Para Pimpinan dan Sivitas
Akademika Akademi Teknik
Radiodiagnostik dan
Radioterapi Bali
di -
Tempat

Dengan Hormat,

Dengan hormat,Sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2023, kami mengundang Bapak/Ibu/Saudara/i untuk hadir pada rapat yang akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Selasa, 12 Desember 2023
Waktu : 09.00 - Selesai
Tempat : Ruang Rapat ATRO Bali

Membahas hasil audit mutu internal, umpan balik, kinerja proses, tindak lanjut, dan rekomendasi peningkatan mutu. Diharapkan kehadiran Bapak/Ibu/Saudara/i tepat waktu guna kelancaran pelaksanaan kegiatan ini.

Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu/Saudara/i, kami ucapkan terima kasih.

Denpasar, 9 Desember 2023
Akademi Teknik Radiodiagnostik dan
Radioterapi Bali
Direktur

dr. I Bagus Gede Dharmawan, Sp.Rad

Tembusan disampaikan kepada Yth :
1. Arsip